

O Modelo Sustentável da Fundação José Luiz Egydio Setúbal

Em 2010, com a criação da Fundação José Luiz Egydio Setúbal, o Sabará Hospital Infantil passou de negócio na área de saúde para instrumento de mudança social e, ao lado do Instituto PENSI, faria parte de um ciclo virtuoso capaz de impulsionar ações em prol da saúde infantil – e o melhor de tudo: de forma autossustentável!

“Se eu for fazer assistência, eu vou tirar o lucro da Fundação para fazer assistência e vou fazer assistência para dez crianças. Se eu for para o ensino e para a pesquisa eu vou poder atingir centenas, milhares, milhões, talvez...”

(Dr. José Luiz Egydio Setúbal, 2013)

Muitas pessoas que utilizam os serviços do Sabará Hospital Infantil talvez pensem que a principal diferença entre ele e outros hospitais privados de São Paulo é sua especialização em pediatria. Durante quase 50 anos, isso foi verdade. Porém, em 2005, o **Sabará Hospital Infantil foi comprado pelo Dr. José Luiz Setúbal**, que tinha planos mais audaciosos para ele.

Na época, o Dr. José Luiz desejava criar uma ONG que trabalhasse com saúde infantil e uma alternativa seria prestar atendimento gratuito. Isso é o que um hospital, sozinho, poderia fazer. Porém, **em vez disso, ele criou algo maior, uma Fundação, e colocou o hospital a serviço dela**, ao mesmo tempo em que impulsionava as **atividades de ensino e pesquisa em saúde infantil que viriam a se tornar o Instituto PENSI**.

Dessa maneira, foi criada uma estrutura na qual o hospital permaneceria como um negócio, gerando caixa para ser aplicado nos projetos da Fundação desenvolvidos através do Instituto e **movimentando um ciclo virtuoso capaz de ampliar o alcance das iniciativas**, influenciando políticas públicas com impacto na sociedade como um todo.



José Luiz Egydio Setúbal, presidente da Fundação

Fundo Patrimonial é um recurso financeiro no qual somente os rendimentos são utilizados para a causa à qual se destina. Dessa maneira, o patrimônio é preservado, garantindo a sustentabilidade financeira a curto e longo prazo. O maior fundo patrimonial do mundo é o da Universidade de Harvard, formado a partir de doações de ex-alunos. No Brasil, alguns exemplos são o Itaú Cultural, o Fundo Areguá (alunos de medicina da Santa Casa) e Amigos da Poli (alunos da Escola Politécnica da USP).

Um Sonho Sustentável

Além de turbinar as ações em prol da saúde infantil e de uma sociedade melhor, a estrutura criada com a Fundação ainda serviu para **garantir sua própria sustentabilidade**, uma vez que o Sabará Hospital Infantil, como negócio lucrativo, serviria para financiar os projetos sociais sem que houvesse a necessidade de captar recursos externos – o que representa um desafio para grande parte das instituições do terceiro setor.

Além disso, esse modelo se tornaria completo com a criação do **Fundo Patrimonial**, em 2017, e com a construção de uma governança robusta, formada por profissionais de peso e com o compromisso de regular as atividades internas da instituição, em especial do Sabará Hospital Infantil, que ganhou um conselho deliberativo formado por profissionais da saúde e especialmente dedicado à sua operação. Toda essa estrutura garante a **perenidade da Fundação, independentemente da presença do seu instituidor**.

“O Conselho Superior da Fundação passa a ter espaço para olhar o propósito da Fundação, para olhar e aconselhar a instituição no que diz respeito ao cumprimento do propósito social da Fundação e, em uma visão de alto nível, obviamente, regular os resultados do Sabará e do Instituto PENSI” (Carolina Dantas, 23/08/2019)



Carolina Dantas, Diretora de Controladoria e Finanças

Engrenagem do bem

*“As pesquisas no **Núcleo de Imunologia** têm permitido explorar e aprofundar o diagnóstico e otimizar o tratamento de centenas de crianças do Sabará. Realizamos diagnósticos de doenças raras, inclusive com identificação de mutações genéticas que ainda não estavam descritas na literatura, permitindo um melhor prognóstico de muitos casos. Além disso, concluímos uma pesquisa em parceria com o Ministério da Saúde e instituições da rede pública, que demonstrou a importância do diagnóstico precoce de mais de 50 doenças imunológicas pelo teste do pezinho. Estes resultados subsidiaram a implantação de uma política pública de prevenção que beneficiará milhões de recém-nascidos (...)”*

(Dra. Fátima Rodrigues Fernandes)



Fátima Rodrigues Fernandes, diretora do Instituto PENSI

Posicionar o instituto e o hospital lado a lado e trabalhando juntos também favorece outros campos, como o das pesquisas, que são realizadas pelo PENSI com pacientes do Sabará Hospital Infantil e de outras instituições. A partir da mudança para o prédio na avenida Angélica, o hospital viu aumentar o número de atendimentos complexos e se tornou um rico campo de pesquisas altamente regulado. Um exemplo dessa sinergia é o projeto de **Triagem Neonatal para Detecção de Imunodeficiências, do Núcleo de Doenças Imunológicas e Imunodeficiências do PENSI**, que resultou na montagem de uma equipe focada em imunologia clínica no Sabará Hospital Infantil.

Legado – Um presente para as próximas gerações

Fundações existem desde a antiguidade. Elas representam o desejo humano de atuar a favor de uma causa e garantir meios para que ela continue sendo defendida por muitas gerações, indefinidamente. Por causa disso, os objetivos sociais de uma Fundação, conforme especificados em seu estatuto, jamais podem ser alterados.

Missão

Promover a saúde infantil por meio da assistência, geração e disseminação de conhecimento.

“Com todo sucesso que eu tive na minha vida profissional, com todas as coisas que eu recebi, me sentia na obrigação de devolver alguma coisa para a comunidade. Fazer uma Fundação é a materialização disto [...] A Fundação, eu acho que ela vai deixar um legado”.

(Dr. José Luiz Egydio Setúbal, 2015)

O **Centro de Memória e Referência (CMR)** da Fundação José Luiz Egydio Setúbal é responsável por registrar a história da Fundação (Sabará Hospital Infantil e Instituto PENSI), evidenciando seu desenvolvimento, inovações e contribuições na área de saúde infantil. Para isso, realiza o resgate da história passada e o registro constante da história presente por meio de entrevistas setoriais, depoimentos para o Programa de História Oral e captação de acervo, os quais fornecem as informações necessárias para atualização da cronologia histórica matriz.